

LISTE DES SERVICES EN DSP

Service principal	Service secondaire	A cocher si concerné	Nombre d'équipements en DSP
Gestion d'équipements			
	<i>Ports de commerce</i>		
	<i>Ports de plaisance</i>		
	<i>Ports de pêche</i>		
	<i>Aéroports</i>		
	<i>Palais des congrès et parcs d'exposition</i>		
	<i>Aménagement de zones d'activités</i>		
	<i>Parcs de stationnement</i>		
	<i>Transports</i>		
	<i>Autres infrastructures</i>		

LISTE DES SERVICES HORS DSP

Service principal	Service secondaire	A cocher si concerné	Nombre d'équipements hors DSP
Appui et représentation des entreprises et des territoires		X	
Formation/emploi			
	Apprentissage (CFA)		
Gestion d'équipements			
	Ports de commerce		
	Ports de plaisance		
	Ports de pêche		
	Aéroports		
	Palais des congrès et parcs d'exposition		
	Aménagement de zones d'activités		
	Parcs de stationnement		
	Transports		
	Autres infrastructures		

CCI FRANCE
BUDGET EXECUTE 2025

FEUILLET RECAPITULATIF D'APPROBATION

Ressource fiscale de l'exercice (CCIR / CCI France)	17 553 000,00
Ressource fiscale propre CCIR	17 553 000,00
Contribution reçue des CCIR (dans les CCIT)	0,00

Total des produits	27 051 924,98
Total des charges	26 971 734,93
Résultat de l'exercice	80 190,05

Capacité d'autofinancement	73 372,37
Total des ressources	1 093 372,37
Total des emplois	4 364 671,44
Solde budgétaire global	-3 271 299,07

Fonds de roulement net disponible	4 444 861,86
Variation du fonds de roulement net disponible	-3 111 251,13

Total du bilan	51 924 421,48
----------------	----------------------

DELIBERATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE	
Date :	19 mai 2026
Nombre de votants :	
Quorum :	
Pour :	
Contre :	
Abstentions :	

OBSERVATIONS DE LA TUTELLE

CCI FRANCE

BILAN - ACTIF				
BILAN ACTIF	Exercice 2025 Budget Exécuté 2025			Exercice 2024 Budget Exécuté 2024
	Brut	Amortissements et dépréciations (à déduire)	Net	Net
Immobilisations incorporelles	623 606,21	339 051,72	284 554,49	154 082,02
Immobilisations corporelles hors concessions	29 353 393,48	6 026 898,87	23 326 494,61	24 012 908,90
Immobilisations corporelles mises en concession			0,00	
Participations	5 857 745,76	865 441,00	4 992 304,76	1 516 305,76
Créances rattachées à des participations	933,10	933,10	0,00	
Autres titres immobilisés			0,00	
Prêts			0,00	
Créances immobilisées CCIR / CCIT sur engagements sociaux			0,00	
Prêts et avances interservices accordés			0,00	
Autres immobilisations financières	2 800 384,00		2 800 384,00	3 096 000,00
Immobilisations financières	8 659 062,86	866 374,10	7 792 688,76	4 612 305,76
Total de l'actif immobilisé (I)	38 636 062,55	7 232 324,69	31 403 737,86	28 779 296,68
Stocks de terrains ou d'immeubles			0,00	
Autres stocks et en-cours			0,00	
Créances Clients et Comptes rattachés	4 473 022,92	237 368,88	4 235 654,04	3 830 495,12
Autres créances	708 403,28		708 403,28	680 061,72
Charges constatées d'avance	606 859,28		606 859,28	527 488,05
Créances	5 788 285,48	237 368,88	5 550 916,60	5 038 044,89
Valeurs mobilières de placement	2 215 000,00		2 215 000,00	6 407 000,00
Disponibilités	12 754 767,02		12 754 767,02	17 753 384,77
Total de l'actif circulant (II)	20 758 052,50	237 368,88	20 520 683,62	29 198 429,66
TOTAL GENERAL DE L'ACTIF (I + II)	59 394 115,05	7 469 693,57	51 924 421,48	57 977 726,34

CCI FRANCE

BILAN - PASSIF		
BILAN PASSIF	Exercice 2025 Budget Exécuté 2025	Exercice 2024 Budget Exécuté 2024
Ecart d'ouverture du premier bilan	2 134 748,32	2 134 748,32
Apports		
Réserves		
Report à nouveau	31 651 661,35	31 645 874,78
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	80 190,05	5 786,57
Subventions d'investissement		
Droit du concédant		
Provisions réglementées		
Total des capitaux propres (I)	33 866 599,72	33 786 409,67
Provisions pour risques	657 000,00	929 000,00
Provisions pour charges	1 325 000,00	1 620 000,00
Total des provisions (II)	1 982 000,00	2 549 000,00
Emprunts et dettes assimilées		98 844,52
Prêts et avances interservices reçus		
Autres dettes financières		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	3 648 982,15	4 396 189,27
Dettes fiscales et sociales	2 907 284,16	2 992 901,73
Autres dettes	8 921 091,83	13 452 808,95
Produits constatés d'avance	598 463,62	701 572,20
Total des dettes (III)	16 075 821,76	21 642 316,67
TOTAL GENERAL DU PASSIF (I + II + III)	51 924 421,48	57 977 726,34

COMPTE DE RESULTAT

COMPTE DE RESULTAT	Exercice 2025 Budget Exécuté 2025 (1)	Exercice 2025 Budget Rectificatif 2025 (2)	Exercice 2024 Budget Exécuté 2024 (3)	Différence (4) = (1) - (2) BE 2025 - BR 2025	Différence (5) = (1) - (3) BE 2025 - BE 2024
Produits d'exploitation					
Ressource fiscale de l'exercice (CCIR / CCI France)	17 553 000,00	17 553 000,00	17 553 000,00	0,00	0,00
Reliquats de ressource fiscale sur exercices antérieurs				0,00	0,00
Contribution reçue des CCIR (dans les CCIT)				0,00	0,00
<i>Sous-total Ressource fiscale</i>	<i>17 553 000,00</i>	<i>17 553 000,00</i>	<i>17 553 000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Ventes de marchandises	875 338,44	928 500,00	1 057 987,92	-53 161,56	-182 649,48
Production vendue (biens et services)	4 142 149,39	6 493 800,00	4 932 722,20	-2 351 650,61	-790 572,81
<i>Sous-total Chiffre d'affaires</i>	<i>5 017 487,83</i>	<i>7 422 300,00</i>	<i>5 990 710,12</i>	<i>-2 404 812,17</i>	<i>-973 222,29</i>
Production stockée				0,00	0,00
Production immobilisée				0,00	0,00
Taxe d'apprentissage et financement par les OPCO				0,00	0,00
Subventions Union européenne	15 229,93	30 900,00	7 613,00	-15 670,07	7 616,93
Subventions Etat				0,00	0,00
Subventions Collectivités territoriales	50 000,00			50 000,00	50 000,00
Autres subventions d'exploitation	115 071,77	92 000,00	117 565,79	23 071,77	-2 494,02
Quote part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice				0,00	0,00
<i>Sous-total Autres ressources d'origine publique</i>	<i>180 301,70</i>	<i>122 900,00</i>	<i>125 178,79</i>	<i>57 401,70</i>	<i>55 122,91</i>
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions pour risques et charges (hors mises à disposition de personnel par la CCI)	1 263 213,94	785 100,00	200 772,84	478 113,94	1 062 441,10
Reprises sur provisions pour risques et charges relatives aux mises à disposition de personnel par la CCI				0,00	0,00
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles				0,00	0,00
Mise à disposition de personnel d'une CCI à une autre CCI	21 443,25	22 700,00		-1 256,75	21 443,25
Autres flux sociaux budgétaires liés à des mises à disposition de personnel entre CCI (produits)	1 688 148,76			1 688 148,76	1 688 148,76
Mise à disposition de personnel (et autres flux sociaux budgétaires liés) d'une CCI à une entité liée				0,00	0,00
Autres produits d'exploitation	8 058,37	5 200,00	3 543,34	2 858,37	4 515,03
Contributions inter-services reçues / Prestations inter-services (produits)				0,00	0,00
Total des produits d'exploitation (I)	25 731 653,85	25 911 200,00	23 873 205,09	-179 546,15	1 858 448,76

CCI FRANCE

COMPTE DE RESULTAT

COMPTE DE RESULTAT	Exercice 2025 Budget Exécuté 2025 (1)	Exercice 2025 Budget Rectificatif 2025 (2)	Exercice 2024 Budget Exécuté 2024 (3)	Différence (4) = (1) - (2) BE 2025 - BR 2025	Différence (5) = (1) - (3) BE 2025 - BE 2024
Charges d'exploitation					
Contribution versée aux CCIT (dans la CCIR)				0,00	0,00
Achats de marchandises				0,00	0,00
Variation de stocks (marchandises)				0,00	0,00
Achats de matières premières et autres approvisionnements				0,00	0,00
Variation de stocks (matières premières et autres approvisionnements)				0,00	0,00
Sous-total Achats de marchandises, matières premières et autres approvisionnements	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mise à disposition de personnel d'une CCI par une autre CCI	851 762,92	842 900,00	915 001,98	8 862,92	-63 239,06
Autres flux sociaux budgétaires liés à des mises à disposition de personnel entre CCI (charges)				0,00	0,00
Mise à disposition de personnel d'une CCI (et autres flux sociaux budgétaires liés) par une entité liée				0,00	0,00
Autres achats et charges externes (hors mises à disposition de personnel)	9 322 856,72	10 015 800,00	9 170 060,38	-692 943,28	152 796,34
Sous-total Autres achats et charges externes	10 174 619,64	10 858 700,00	10 085 062,36	-684 080,36	89 557,28
Impôts, taxes et versements assimilés (non assis sur les salaires)	-17 600,76	113 500,00	153 006,81	-131 100,76	-170 607,57
Salaires	7 932 255,62	8 056 800,00	6 638 952,09	-124 544,38	1 293 303,53
Cotisations sociales	3 463 907,71	3 650 700,00	3 139 829,74	-186 792,29	324 077,97
Impôts et taxes assis sur les salaires	1 169 679,66	1 142 800,00	1 022 566,32	26 879,66	147 113,34
Sous-total Masse salariale	12 565 842,99	12 850 300,00	10 801 348,15	-284 457,01	1 764 494,84
Dotations aux amortissements sur immobilisations	806 045,16	812 500,00	780 520,16	-6 454,84	25 525,00
Dotations aux dépréciations sur immobilisations				0,00	0,00
Dotations aux dépréciations sur actif circulant	112 166,00		202 557,02	112 166,00	-90 391,02
Sous-total Dotations aux amortissements et aux dépréciations	918 211,16	812 500,00	983 077,18	105 711,16	-64 866,02
Dotations aux provisions pour risques et charges (hors mises à disposition de personnel par la CCI)	424 000,00		654 000,00	424 000,00	-230 000,00
Dotations aux provisions pour risques et charges relatives aux mises à disposition de personnel par la CCI				0,00	0,00
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées	2 184,10			2 184,10	2 184,10
Autres charges d'exploitation	1 304 563,80	1 264 600,00	957 949,92	39 963,80	346 613,88
Contributions inter-services versées / Prestations inter-services (charges)				0,00	0,00
Total des charges d'exploitation (II)	25 371 820,93	25 899 600,00	23 634 444,42	-527 779,07	1 737 376,51
I. RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	359 832,92	11 600,00	238 760,67	348 232,92	121 072,25
Quote-part de résultat sur opérations faites en commun					
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)				0,00	0,00
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)				0,00	0,00

COMPTE DE RESULTAT

COMPTE DE RESULTAT	Exercice 2025 Budget Exécuté 2025 (1)	Exercice 2025 Budget Rectificatif 2025 (2)	Exercice 2024 Budget Exécuté 2024 (3)	Différence (4) = (1) - (2) BE 2025 - BR 2025	Différence (5) = (1) - (3) BE 2025 - BE 2024
Produits financiers					
De participation				0,00	0,00
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				0,00	0,00
Autres intérêts et produits assimilés	520 272,13	427 500,00	828 277,91	92 772,13	-308 005,78
Reprises sur dépréciations et provisions financières	87 999,00	88 000,00	124 724,00	-1,00	-36 725,00
Produits des cessions d'immobilisations financières	712 000,00			712 000,00	712 000,00
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie				0,00	0,00
Total des produits financiers (V)	1 320 271,13	515 500,00	953 001,91	804 771,13	367 269,22
Charges financières					
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions				0,00	0,00
Intérêts et charges assimilées				0,00	0,00
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées	712 000,00			712 000,00	712 000,00
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie				0,00	0,00
Total des charges financières (VI)	712 000,00	0,00	0,00	712 000,00	712 000,00
2. RESULTAT FINANCIER (V - VI)	608 271,13	515 500,00	953 001,91	92 771,13	-344 730,78
3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV + V - VI)	968 104,05	527 100,00	1 191 762,58	441 004,05	-223 658,53
Produits exceptionnels					
Produits des cessions exceptionnelles d'immobilisations			10,21	0,00	-10,21
Reprises sur dépréciations et provisions exceptionnelles				0,00	0,00
Autres produits exceptionnels				0,00	0,00
Total des produits exceptionnels (VII)	0,00	0,00	10,21	0,00	-10,21
Charges exceptionnelles					
Valeurs comptables des cessions exceptionnelles d'immobilisations			2 021,22	0,00	-2 021,22
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions exceptionnelles				0,00	0,00
Autres charges exceptionnelles	684 364,00		934 469,00	684 364,00	-250 105,00
Total des charges exceptionnelles (VIII)	684 364,00	0,00	936 490,22	684 364,00	-252 126,22
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)	-684 364,00	0,00	-936 480,01	-684 364,00	252 116,01
Impôts sur les bénéfices (IX)	203 550,00	188 200,00	249 496,00	15 350,00	-45 946,00
Total des produits (I+III+V+VII)	27 051 924,98	26 426 700,00	24 826 217,21	625 224,98	2 225 707,77
Total des charges (II+IV+VI+VIII+IX)	26 971 734,93	26 087 800,00	24 820 430,64	883 934,93	2 151 304,29
BENEFICE OU PERTE	80 190,05	338 900,00	5 786,57	-258 709,95	74 403,48

CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT					
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	Exercice 2025 Budget Exécuté N (1)	Exercice 2025 Budget Rectificatif 2025 (2)	Exercice 2024 Budget Exécuté 2024 (3)	Différence (4) = (1) - (2) BE 2025 - BR 2025	Différence (5) = (1) - (3) BE 2025 - BE 2024
Bénéfice de l'exercice	80 190,05	338 900,00	5 786,57	-258 709,95	74 403,48
Valeurs comptables des immobilisations cédées	714 184,10	0,00	2 021,22	714 184,10	712 162,88
Dotations aux amortissements et aux provisions	1 342 211,16	812 500,00	1 637 077,18	529 711,16	-294 866,02
Eléments d'augmentation de la CAF	2 136 585,31	1 151 400,00	1 644 884,97	985 185,31	491 700,34
Perte de l'exercice	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Produits des cessions d'immobilisations	712 000,00	0,00	10,21	712 000,00	711 989,79
Quote part des subventions d'investissement virée au compte de résultat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reprises sur amortissements et provisions	1 351 212,94	873 100,00	325 496,84	478 112,94	1 025 716,10
Eléments de diminution de la CAF	2 063 212,94	873 100,00	325 507,05	1 190 112,94	1 737 705,89
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	73 372,37	278 300,00	1 319 377,92	-204 927,63	-1 246 005,55

OPERATIONS EN CAPITAL

EMPLOIS	Exercice 2025	Exercice 2025	Exercice 2024	Différence	Différence
	Budget Exécuté 2025	Budget Rectificatif 2025	Budget Exécuté 2024	BE 2025 - BR 2025	BE 2025 - BE 2024
	(1)	(2)	(3)	(4) = (1) - (2)	(5) = (1) - (3)
- Acquisitions d'immobilisations incorporelles	183 017,31	327 800,00	148 994,50	-144 782,69	34 022,81
- Acquisitions d'immobilisations corporelles	69 270,13	253 400,00	254 353,22	-184 129,87	-185 083,09
- Acquisitions d'immobilisations mises en concession				0,00	0,00
- Acquisitions d'immobilisations financières	4 112 384,00	2 100 000,00	475 000,00	2 012 384,00	3 637 384,00
Sous-total acquisitions d'éléments de l'actif immobilisé	4 364 671,44	2 681 200,00	878 347,72	1 683 471,44	3 486 323,72
Réduction des capitaux propres				0,00	0,00
Remboursement des emprunts et dettes assimilées				0,00	0,00
Augmentation des stocks de terrains et d'immeubles				0,00	0,00
Opérations en capital interservices (emplois)				0,00	0,00
Total des Emplois	4 364 671,44	2 681 200,00	878 347,72	1 683 471,44	3 486 323,72

RESSOURCES	Exercice N			Différence	Différence
	Budget Exécuté N	30900	7613	(4) = (1) - (2) BE N -BP ou BR N	(5) = (1) - (3) BE N - BE N-1
	(1)				
Capacité d'autofinancement de l'exercice	73 372,37	278 300,00	1 319 377,92	-204 927,63	-1 246 005,55
- Cessions ou réductions d'immobilisations incorporelles				0,00	0,00
- Cessions ou réductions d'immobilisations corporelles			10,21	0,00	-10,21
- Cessions ou réductions d'immobilisations mises en concession				0,00	0,00
- Cessions ou réductions d'immobilisations financières	1 020 000,00			1 020 000,00	1 020 000,00
Sous-total Cessions ou réductions d'éléments de l'actif immobilisé	1 020 000,00	0,00	10,21	1 020 000,00	1 019 989,79
Subventions d'investissement				0,00	0,00
Augmentation des autres capitaux propres				0,00	0,00
Souscription d'emprunts et dettes assimilées				0,00	0,00
Diminution des stocks de terrains et d'immeubles				0,00	0,00
Opérations en capital interservices (ressources)				0,00	0,00
Total des Ressources	1 093 372,37	278 300,00	1 319 388,13	815 072,37	-226 015,76
EXCEDENT OU DEFICIT BUDGETAIRE DE L'EXERCICE	-3 271 299,07	-2 402 900,00	441 040,41	-868 399,07	-3 712 339,48

FONDS DE ROULEMENT

FONDS DE ROULEMENT	Exercice 2025 Budget Exécuté 2025 (1)	Exercice 2025 Budget Rectificatif 2025 (2)	Exercice 2024 Budget Exécuté 2024 (3)	Différence (4) = (1) - (2) BE 2025 - BR 2025	Différence (5) = (1) - (3) BE 2025 - BE 2024
Ecart d'ouverture du premier bilan	2 134 748,32	2 134 748,32	2 134 748,32	0,00	0,00
Apports	0,00		0,00	0,00	0,00
Réserves	0,00		0,00	0,00	0,00
Report à nouveau	31 651 661,35	31 651 661,35	31 645 874,78	0,00	5 786,57
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	80 190,05	338 900,00	5 786,57	-258 709,95	74 403,48
Subventions d'investissement	0,00		0,00	0,00	0,00
Droit du concédant	0,00		0,00	0,00	0,00
Provisions réglementées	0,00		0,00	0,00	0,00
Provisions pour risques	657 000,00	557 000,00	929 000,00	100 000,00	-272 000,00
Provisions pour charges	1 325 000,00	1 410 000,00	1 620 000,00	-85 000,00	-295 000,00
Emprunts et dettes assimilées	0,00			0,00	0,00
Prêts et avances interservices reçus	0,00		0,00	0,00	0,00
Provisions pour dépréciation des stocks et en-cours				0,00	0,00
Provisions pour dépréciation des comptes de tiers	237 368,88	194 316,82	397 416,82	43 052,06	-160 047,94
Provisions pour dépréciation des comptes financiers				0,00	0,00
1 - Eléments de passif	36 085 968,60	36 286 626,49	36 732 826,49	-200 657,89	-646 857,89
Immobilisations incorporelles	284 554,49	426 382,02	154 082,02	-141 827,53	130 472,47
Immobilisations corporelles hors concessions	23 326 494,61	23 509 308,90	24 012 908,90	-182 814,29	-686 414,29
Immobilisations corporelles mises en concession	0,00		0,00	0,00	0,00
Immobilisations financières	7 792 688,76	6 800 305,76	4 612 305,76	992 383,00	3 180 383,00
Prêts et avances interservices accordés	0,00		0,00	0,00	0,00
2 - Eléments d'actif	31 403 737,86	30 735 996,68	28 779 296,68	667 741,18	2 624 441,18
3 - FONDS DE ROULEMENT BRUT (1-2)	4 682 230,74	5 550 629,81	7 953 529,81	-868 399,07	-3 271 299,07
Provision pour dépréciation des stocks et en-cours	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour dépréciation des comptes de tiers	237 368,88	194 316,82	397 416,82	43 052,06	-160 047,94
Provisions pour dépréciation des comptes financiers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 - Provisions	237 368,88	194 316,82	397 416,82	43 052,06	-160 047,94
5 - Fonds de roulement net (3-4)	4 444 861,86	5 356 312,99	7 556 112,99	-911 451,13	-3 111 251,13
6 - Reliquats d'emprunts en attente d'utilisation				0,00	0,00
7 - Fonds de roulement net hors reliquats d'emprunts (5-6)	4 444 861,86	5 356 312,99	7 556 112,99	-911 451,13	-3 111 251,13
8 - Stocks de terrains ou d'immeubles	0,00		0,00	0,00	0,00
9 - FONDS DE ROULEMENT NET DISPONIBLE (7-8)	4 444 861,86	5 356 312,99	7 556 112,99	-911 451,13	-3 111 251,13
Ratio FDR comptable					
Numérateur	4 444 861,86	5 356 312,99	7 556 112,99	-911 451,13	-3 111 251,13
Dénominateur	24 577 778,92	26 065 100,00	23 883 940,42	-1 487 321,08	693 838,50
Nombre de jours	66,0	75,0	115,5	-9,0	-49,5
Ratio FDR économique					
Numérateur	4 444 861,86	5 356 312,99	7 556 112,99	-911 451,13	-3 111 251,13
Dénominateur	22 521 383,66	25 252 600,00	22 246 863,24	-2 731 216,34	274 520,42
Nombre de jours	72,0	77,4	124,0	-5,4	-51,9

EFFECTIFS ET MASSE SALARIALE

EFFECTIFS CCI employeur	Exercice 2025 Budget Exécuté 2025 (1)	Exercice 2025 Budget Rectificatif 2025 (2)	Exercice 2024 Budget Exécuté 2024 (3)	Différence (4) = (1) - (2) BE 2025 - BR 2025	Différence (5) = (1) - (3) BE 2025 - BE 2024
ETP Total	125,7	126,7	106,6	-1,0	19,1
MASSE SALARIALE CCI employeur	Exercice 2025 Budget Exécuté 2025 (1)	Exercice 2025 Budget Rectificatif 2025 (2)	Exercice 2024 Budget Exécuté 2024 (3)	Différence (4) = (1) - (2) BE 2025 - BR 2025	Différence (5) = (1) - (3) BE 2025 - BE 2024
Salaires	7 932 255,62	8 056 800,00	6 638 952,09	-124 544,38	1 293 303,53
Cotisations sociales	3 463 907,71	3 650 700,00	3 139 829,74	-186 792,29	324 077,97
Impôts et taxes assis sur les salaires	1 169 679,66	1 142 800,00	1 022 566,32	26 879,66	147 113,34
Total	12 565 842,99	12 850 300,00	10 801 348,15	-284 457,01	1 764 494,84
Personnel mis à disposition par la CCI	Exercice 2025 Budget Exécuté 2025 (1)	Exercice 2025 Budget Rectificatif 2025 (2)	Exercice 2024 Budget Exécuté 2024 (3)	Différence (4) = (1) - (2) BE 2025 - BR 2025	Différence (5) = (1) - (3) BE 2025 - BE 2024
ETP Total	18,0	0,3		17,7	18,0
Produits de mise à disposition par la CCI	Exercice 2025 Budget Exécuté 2025 (1)	Exercice 2025 Budget Rectificatif 2025 (2)	Exercice 2024 Budget Exécuté 2024 (3)	Différence (4) = (1) - (2) BE 2025 - BR 2025	Différence (5) = (1) - (3) BE 2025 - BE 2024
Total	1 709 592,01	22 700,00	0,00	1 686 892,01	1 709 592,01
Personnel mis à disposition de la CCI	Exercice 2025 Budget Exécuté 2025 (1)	Exercice 2025 Budget Rectificatif 2025 (2)	Exercice 2024 Budget Exécuté 2024 (3)	Différence (4) = (1) - (2) BE 2025 - BR 2025	Différence (5) = (1) - (3) BE 2025 - BE 2024
ETP Total	9,2	8,2	9,6	1,0	-0,4
Charges de mise à disposition	Exercice 2025 Budget Exécuté 2025 (1)	Exercice 2025 Budget Rectificatif 2025 (2)	Exercice 2024 Budget Exécuté 2024 (3)	Différence (4) = (1) - (2) BE 2025 - BR 2025	Différence (5) = (1) - (3) BE 2025 - BE 2024
Total	851 762,92	842 900,00	915 001,98	8 862,92	-63 239,06

FILIALES ET PARTICIPATIONS

TABLEAU 1

Filiales et participations du périmètre consolidation / combinaison	Exercice 2025									Informations sur l'entité liée (filiale ou participation)					
	Nom de l'entité	Forme juridique	Activité	% de participation de la CCI	Montant brut de la participation	Provision de la participation	Montant net de la participation	Créances (prêts et avances) rattachées aux participations	Montant des dividendes encaissés	Dernier exercice connu	Capital social	Autres capitaux propres	Total des capitaux propres	Résultat	Chiffre d'affaires
Sous-total 1					0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		-	-	-	-	-

TABLEAU 2

Filiales et participations hors périmètre consolidation / combinaison	Exercice 2025								
	Nom de l'entité	Forme juridique	Activité	% de participation de la CCI	Montant brut de la participation	Provision de la participation	Montant net de la participation	Créances (prêts et avances) rattachées aux participations	Montant des dividendes encaissés
	CCI Webstore	SAS	commercialisation en ligne de produits d'information et services	51%	2 301 105,76	865 441,00	1 435 664,76	933,10	0,00
	Chambersign France	SAS	certification électronique	34%	168 640,00	0,00	168 640,00	0,00	0,00
	SCIM (Société Consulaire Infrastructures et Mobilités)	SAS	prise de participations	82,63%	3 388 000,00	0,00	3 388 000,00	0,00	0,00
Sous-total 2					5 857 745,76	865 441,00	4 992 304,76	933,10	0,00
Total (1+2)					5 857 745,76	865 441,00	4 992 304,76	933,10	0,00

ECHEANCIER GLOBAL DE REMBOURSEMENT DES EMPRUNTS EN COURS A LA CLOTURE

	Annuité de l'exercice			Capital restant dû à la clôture			
	Capital remboursé pendant l'exercice	Intérêts de l'exercice	Annuité totale de l'exercice	Capital restant dû à la clôture	à moins d'un an	d'un an à 5 ans	à plus de 5 ans
Service principal appui et représentation des entreprises et des territoires							
Service principal formation/emploi							
Service principal gestion d'équipements (DSP)							
Service principal gestion d'équipements (hors DSP)							
Total	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SUBVENTIONS VERSEES D'UN MONTANT SUPERIEUR A 23 000 EUROS

Bénéficiaire	Montant		Observations
	Subventions et contributions à titre onéreux	Subventions et contributions en nature	
UCCIFE (association CCI France International)	391 653,30		Subvention coopération réseau des CCI de France / de l'étranger et subvention de fonctionnement
Eurochambres	274 105,00		Contribution au fonctionnement + contribution "Parlement Européen des Entreprises"
CFDT	53 023,02		Remboursement frais syndicaux
CGT	37 836,32		Remboursement frais syndicaux
UNSA	36 897,74		Remboursement frais syndicaux
CFE CGC	31 965,94		Remboursement frais syndicaux
TOTAUX BUDGET GENERAL	825 481,32	0,00	
CCI Hauts-de-France	200 000,00		Subvention de soutien au dispositif "les-aides.fr" (enveloppe "upgrade e-services consulaires")
CCI Paris Ile-de-France	60 000,00		Contributions à la réalisation d'études pour prises de position
TOTAUX PROJETS NATIONAUX	260 000,00	0,00	
CCI Mayotte	199 670,00		Subvention soutien aux entreprises et acteurs économiques de Mayotte (fonds national de solidarité)
CCI Normandie	50 000,00		Contribution mutualisation outils réseau (CCI Business)
TOTAUX AUTRES	249 670,00	0,00	

OPERATIONS (PRESTATIONS, CONTRIBUTIONS, PRETS ET AVANCES) INTERSERVICES

SERVICES	Appui et représentation des entreprises et des territoires	Formation / Emploi	Gestion d'équipements	Total
CHARGES				
Contributions inter-services versées				0,00
Prestations inter-services (charges)				0,00
Total charges interservices	0,00	0,00	0,00	0,00
PRODUITS				
Contributions inter-services reçues				0,00
Prestations inter-services (produits)				0,00
Total produits interservices	0,00	0,00	0,00	0,00
PRETS ET AVANCES				
Prêts et avances interservices accordés				0,00
Prêts et avances interservices reçus				0,00
Total prêts et avances interservices	0,00	0,00	0,00	0,00

GARANTIES ET CAUTIONS ACCORDÉES

Garantie ou caution	Date initiale de l'opération	Montant initial	En-cours au 31/12/2025	Bénéficiaire	Observations